



# SPAZIO APERTO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS

## DOCUMENTO PROGRAMMATICO

2022-2025



Via Pietro Vassanelli, 11 – 37012 Bussolengo (Verona) - Tel. 0457156901 - Fax 0457156902 - Cod. Fisc. e Part. IVA 02466410236  
Albo Società Cooperative n° A105891 – Reg. Imprese VR n° 02466410236 - R.E.A. 241623 - e-mail: spazioaperto@allcoop.it – www.allcoop.it

## Premessa

A maggio 2022 l'assemblea dei soci della cooperativa ha nominato il nuovo Consiglio d'amministrazione per il triennio 2022-2025.

### Componenti del CdA:

- |                     |                |
|---------------------|----------------|
| ○ Lucia Zanoni      | Presidente     |
| ○ Sabrina Fontana   | Vicepresidente |
| ○ Bertilla Ambrosi  | Consigliere    |
| ○ Alberto Benetti   | Consigliere    |
| ○ Maddalena Galvani | Consigliere    |
| ○ Eleonora Rizzi    | Consigliere    |
| ○ Giada Turra       | Consigliere    |

Il nuovo CdA intende elaborare il presente Documento Programmatico che definisce le linee strategiche per il prossimo triennio, linee che scaturiscono dal rispetto e dall'attuazione dei valori della mission della Cooperativa, ovvero:

### ***“Accoglienza, Passione, Professionalità ed Innovazione”***

Uno degli obiettivi principali del nuovo Documento Programmatico è quello di condividere all'interno della cooperativa e della rete territoriale le strategie e priorità per riuscire a lavorare sempre più in sinergia, mettendo in comune le idee e le risorse migliori, facendo convergere l'esperienza di realtà diverse e promuovendo i processi di collaborazione interni ed esterni. La nostra priorità sta nel procedere insieme con convinzione verso strategie e percorsi condivisi.

In particolare dobbiamo continuare ad investire nel percorso delle co-proiezioni con l'ente pubblico e il territorio, oltre a cercare spazi e modi per intervenire sul mercato e sulle nuove emergenze sociali, esigenze che oggi coinvolgono tutte le nostre aree.

Siamo sempre più convinti che lo sviluppo imprenditoriale della nostra Impresa debba andare verso la realizzazione di progetti che permettano di lavorare per una maggiore sostenibilità economico-finanziaria della Cooperativa, sganciandoci dal sistema dei “servizi in appalto”, che penalizza l'aspetto progettuale e della qualità.

## Le nuove sfide che attendono la Cooperativa sono rivolte:

- o allo sviluppo di servizi rispondenti alle nuove esigenze emersi dalla lettura dei bisogni dei territori nei quali già operiamo, valorizzando la coprogettazione pubblico-privato, convinti che lo sviluppo imprenditoriale della nostra impresa debba andare verso la realizzazione di progetti che permettano di lavorare per una maggiore sostenibilità economico-finanziaria della Cooperativa;
- o al coinvolgimento dei soci nei progetti di sviluppo della cooperativa, anche attraverso azioni finalizzate ad una maggior capitalizzazione della stessa;
- o al maggior posizionamento sul mercato nei servizi di welfare;
- o implementazione dell'area sviluppo (progetti, comunicazione, marketing, fundraising);
- o al ricambio generazionale all'interno della Cooperativa, attraverso la trasmissione di competenze nelle diverse aree;

## Mission

L'attuale mission della Cooperativa, **“Accoglienza, Passione, Professionalità ed Innovazione”**, scaturita da un lavoro fatto con i soci in occasione del 25° anniversario, si fonda su **un'attenzione alla persona e sul benessere lavorativo, valori riassunti nel termine “Passione”**: **passione dei lavoratori per il lavoro sociale, passione nella modalità di cura, attenta e rispettosa, verso gli utenti dei servizi, passione del Consiglio di Amministrazione nell'amministrare con coraggio ed imprenditorialità anche nei periodi più bui, riconoscendo la qualità del lavoro dei Soci e l'impatto positivo che questi generano quotidianamente nelle persone, nelle famiglie e nelle Comunità intere.**

La finalità principale di Spazio Aperto è pertanto fornire risposte concrete ai bisogni espressi dal territorio, per mezzo di servizi socio sanitari ed educativi ad alto profilo qualitativo. Le attività svolte sono caratterizzate da una elevata **professionalità degli operatori e dal continuo monitoraggio delle strutture e dell'operato dei lavoratori.**

Crediamo sia fondamentale operare in rete per tutelare la reale democrazia che sta alla base dell'impresa cooperativa e facilitare così l'ingresso delle “formazioni sociali” nell'esercizio delle pubbliche funzioni (sussidiarietà orizzontale). Realizziamo

questo attraverso l'integrazione con le Cooperative del Gruppo, tramite l'adesione al Consorzio Sol.Co. Verona, a Confcooperative – Federsolidarietà, tramite la collaborazione con enti pubblici, privati e con altre realtà del terzo settore presenti sul territorio.

Spazio Aperto si propone di perseguire, come previsto dall'art.1 della L.381/91, "l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed alla integrazione sociale dei cittadini", ispirandosi ai principi cardine della cooperazione quali: la mutualità, il divieto dello scopo di lucro, la democraticità, la solidarietà, l'impegno, l'equa responsabilità rispetto ai ruoli, lo spirito comunitario, il legame con il territorio, un equilibrato rapporto con lo Stato e con le Istituzioni pubbliche. La Cooperativa è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed ha anche lo scopo di ottenere, tramite la gestione in forma associata, continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori.

Bussolengo, 01/09/2022

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Stefano Zanoni".